

Performance Hospitalière et environnement : Le système de Management de l'énergie (Smé), démarche essentielle pour favoriser l'efficacité opérationnelle et économique



Ouverture

Emmanuelle TESSIER

ingénieur régional de l'équipement – Direction de
l'Offre de Soins

ARS Normandie



Systeme de Management de l'Energie (SMé) selon l'ISO 50 001

Eddy POITRAT

ingénieur Efficacité Energétique

ADEME, Direction Régionale Normandie



Définitions :

- Management de l'énergie : Activités coordonnées régissant et contrôlant l'utilisation d'énergies d'une entité

rapport technique européen de normalisation sur la Maîtrise de l'énergie - 2010

- Système de management de l'énergie ensemble d'éléments **corrélés ou interactifs** permettant d'élaborer une politique et des objectifs énergétiques ainsi que des **processus et procédures** pour atteindre ces objectifs

Norme ISO 50001



Un SMé ?

- Articulation de tout ce qui nécessaire à la maîtrise et à l'amélioration de la performance énergétique :
 - organisation interne,
 - procédures,
 - ressources (humaines, techniques et outils, financières)



Problématique de efficacité énergétique

- Leviers diffus,
- Nature des leviers multiples,
- Nécessité d'une approche transverse
- Interactions
- Augmentation des Exigences



Motivations de l'organisme

- Améliorer ses performances énergétiques
- Pérenniser les économies
 - Structurer la démarche (cadre des exigences de la Norme ISO 50001)
 - Dynamiser la démarche
 - Elargir l'Implication
 - La hiérarchie
 - Les équipes

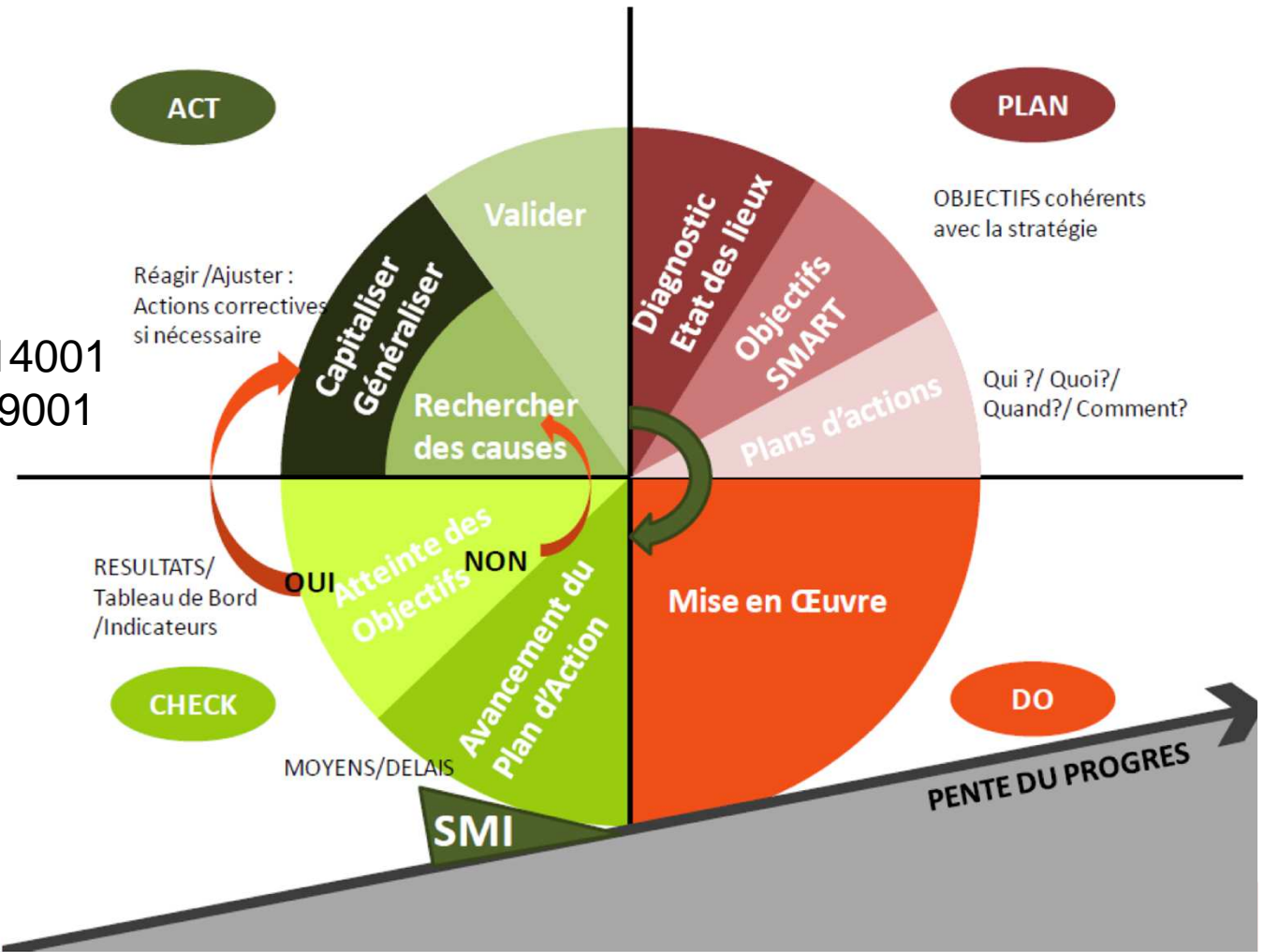


Le SMé, définition des Normes

- Développement fort avec les Normes
- EN 16001 publiée 01 juillet 2009 - ISO 50001 publiée le 15 juin 2011
- Fixe des Exigences mais n'impose pas les moyens. Le SMé **s'adapte** à l'organisme
- La mise en œuvre d'un SMé permet aux organismes qui débutent de **structurer** leur démarche
- La mise en œuvre d'un SMé permet aux organismes déjà **matures** d'**élargir** leur périmètre de maîtrise de l'énergie et de **mobiliser** des leviers d'actions jusque-là très peu utilisés.

Principes

Même structure que l'ISO 14001
 Quelques inspirations ISO 9001

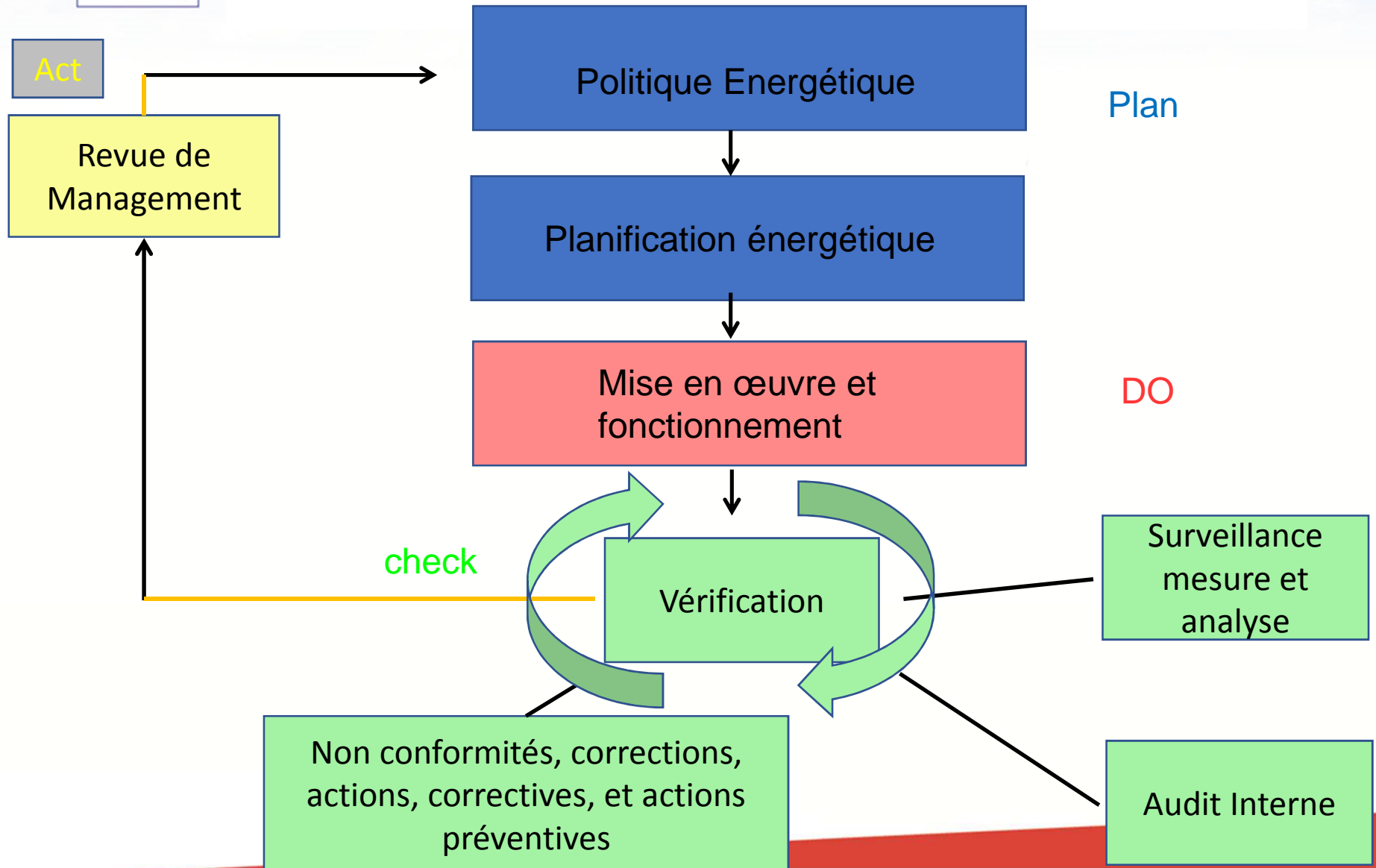




Exigences du SMé

- 4.1 Exigences générales
- 4.2 Responsabilité de la direction
 - Représentant de la direction
- 4.3 Politique Energétique
- 4.4 Planification énergétique
 - Revue énergétique (consommations, potentiels) ; Ipé ; Objectifs-cibles ; plan d'action
- 4.5 Mise en œuvre et fonctionnement
 - Compétence, formation, sensibilisation ; communication ; Maîtrise opérationnelle ; conception ; achat
- 4.6 Vérification
- 4.8 Revue de Management

Modèle de SMé selon ISO 50001





Leviers d'action

4.5.6 Conception

4.5.7 Achat

4.5.5 Maîtrise
opérationnelle

Exploitation

maintenance

Outils, moyens d'action

4.2.2
responsabilités et
autorités

4.4.6 Objectifs
et cibles

4.4.5 IPE

4.5.2 Compétence,
formation,
sensibilisation

4.5.4.2 Maîtrise
des documents

Amélioration

5.5.3 Communication

4.6 Vérification

4.7 Revue de
Management

Surveillance, mesure et
analyse
Audits internes