

Performance Hospitalière et environnement : Le système de Management de l'énergie (Smé), démarche essentielle pour favoriser l'efficacité opérationnelle et économique



Quelles démarches pour quelles étapes?

Corinne BORDIER- Responsable technique, CH de Bourg-Achard

- Représentante de la Direction dans le SMé et responsable du SMé

Gilles DELABARRE– Responsable Atelier, CH de Bourg-Achard

- Représentant de la Direction dans le SMé et référent énergie



CH de Bourg-Achard

- 2 bâtiments : l'EHPAD Pasteur et la résidence de personnes âgées Agora.
- Energies : Electricité, Gaz Naturel, FOD et chaleur.
- UES : chauffage, ECS, ventilation et éclairage.





Qu'est-ce que la revue énergétique a apportée au CH de Bourg-Achard ?



Qu'est-ce que la revue énergétique a apportée au CH de Bourg-Achard?

- Réalisation d'un audit énergétique permettant de faire un bilan.
- Montage et suivi des indicateurs intégrés dans le suivi de comptage mensuel.
- Mise en évidence des économies sur les actions déjà faites de puis 2014.
- Formalisation d'un plan d'action en lien avec les actions prévues et/ou faites par l'établissement, celles prévues par l'exploitant et celles proposées par l'audit énergétique.
- Montée en compétence de l'équipe énergie.



Comment utilise-t-on la revue énergétique ?



Comment utilise-t-on la revue énergétique?

- Intégration dans le suivi existant pour les indicateurs énergétiques.
- Evaluation des non-conformités, suivi plus précis des actions ou des pannes de matériel.
- Implication du prestataire de chauffage pour le report des consommations annuelles et la force de proposition des actions d'économie d'énergie.
- Apport des solutions d'économies d'énergie par l'audit énergétique, intégrées dans le plan d'action, et suivi plus précis du plan d'action.



Quelles sont les bénéfices et l'utilité
d'une revue énergétique?



Quelles sont les bénéfices et l'utilité d'une revue énergétique?

- Optimisation du suivi de la consommation énergétique et de la facturation.
- Amélioration du lien hôpital / exploitant : bon rapport technicien Dalkia / référent énergie, on constate un travail de concert pour l'optimisation du réglage des équipements (actions à faible investissement financier mais à retour sur investissement rapide).
- Implication renforcée du personnel.



Qu'est ce qu'elle apporte sur les démarches d'achats, de conception et de maîtrise opérationnelle ?



Qu'est ce qu'elle apporte sur les démarches d'achats, de conception et de maîtrise opérationnelle?

- Achat et conception : formalisation d'une volonté déjà présente et optimisation des actions en cours.
- Maîtrise opérationnelle : amélioration du suivi et de l'implication du prestataire de chauffage, prestataire ayant « en charge » 3 UES (chauffage, ECS et Ventilation).
- Maîtrise opérationnelle : continuité de la sensibilisation du personnel.



Peut-on mesurer déjà les premières actions et comment ?

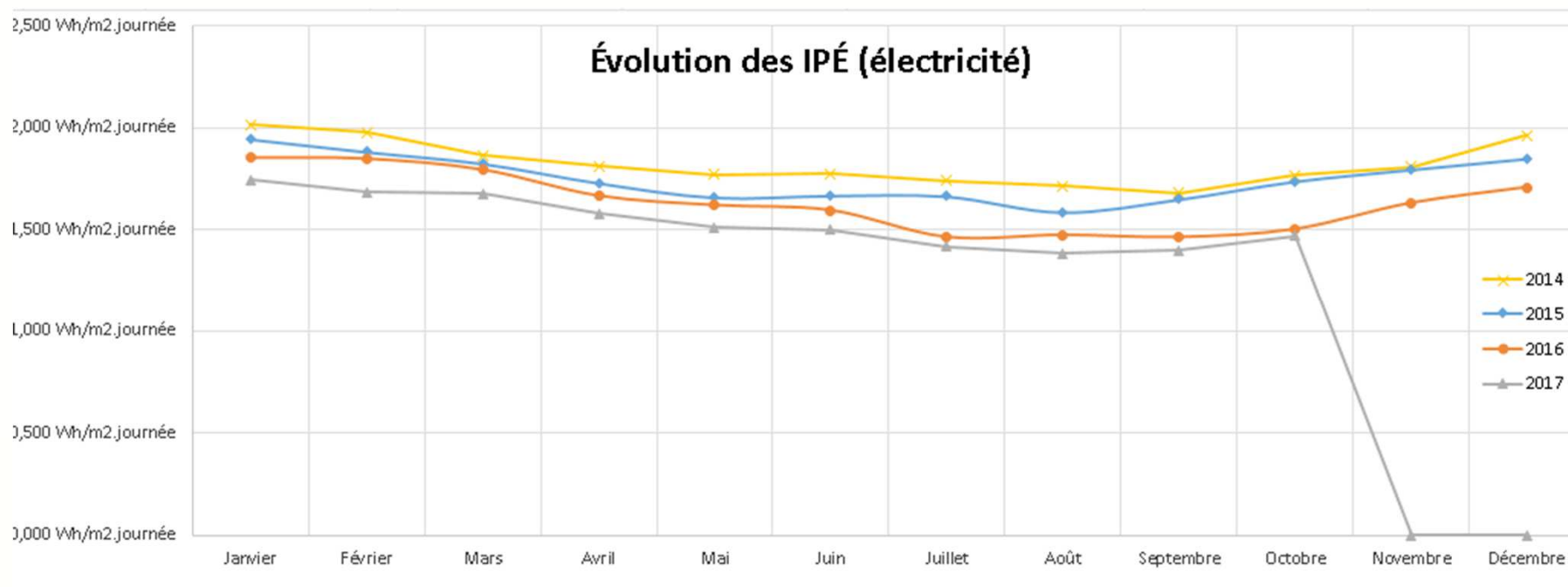


Peut-on mesurer déjà les premières actions et comment ?

- D'un point de vue opérationnel : approfondissement de la démarche de développement durable et de la sensibilisation du personnel. Mesure : retour du personnel sur la sensibilisation.
- Egalement l'optimisation des actions prévues pour le chauffage : redimensionnement du remplacement de chaudière (400 kW de moins), extension d'un réseau de chauffage EC, réglage des CTA, etc. Mesure : suivi des IPÉ.

Peut-on mesurer déjà les premières actions et comment?

- Exemple : Mise en évidence des actions de remplacement LED sur l'hôpital :





Conclusion ?



Quid des bénéfices d'un SMé par rapport aux difficultés?

Difficultés

- ✓ Ressources humaines et temps dédié
- ✓ Veille réglementaire : difficultés de temps et de compétences juridiques
- ✓ Analyse de toutes les NC, en particulier sur les périodes estivales ou pour l'agora (configuration de la consommation électrique)



Quid des bénéfices d'un SMé par rapport aux difficultés?

Avantages

- ✓ Engagement fort de la direction
- ✓ Approfondissement de la démarche de Développement durable
- ✓ Amélioration de la relation avec l'exploitant
- ✓ Formalisation des démarches d'achat
- ✓ Mise en place d'Ipé et d'un suivi mensuel
- ✓ Intégration dans une démarche commune de 5 établissements hospitaliers